



Serviço Geológico do Brasil – CPRM

**Rede de Bibliotecas SGB:
missão, estrutura e regulamento**

Serviço Geológico do Brasil – CPRM

Sumário

- ❑ Definindo uma Rede
- ❑ Estrutura atual
- ❑ Definição de Missão
- ❑ Regulamento

Serviço Geológico do Brasil – CPRM

Definindo uma Rede

Rede é um padrão de organização que produz ou é tem si uma certa ordem. Ela é conjunto de pessoas (físicas e jurídicas) autônomas que, em nome de algo superior, um objetivo consensual, realizam trabalho coletivo, cooperando *entre si*.

A rede é meio de interligar elementos diferentes. Essa interligação não é gratuita, nem suficiente para que ela se constitua. A interligação entre indivíduos não garante a existência da rede. É preciso que a interligação ocorra de forma específica: horizontalmente.

Serviço Geológico do Brasil – CPRM



Toda rede é rede de informação.

Se um conjunto de pessoas se une para realizar um trabalho, haverá, necessariamente, intercâmbio de informações. Geralmente, redes se constituem para trocar ou buscar informação e, especialmente, para distribuí-la – esta é sua grande propriedade.

Uma Rede também serve para identificar oportunidades, ocultas aos processos tradicionais, para captar recursos, para organizar ações e empreendimentos.

Serviço Geológico do Brasil – CPRM



Por que queremos tanto trabalhar em rede?

Qual a razão dessa novidade?

Trabalhar em rede é algo mais do que o trabalho colaborativo, em si.

Qualquer equipe trabalha de forma colaborativa. Isso não significa que se trabalhe em rede, pois há elementos importantes para definir a questão.

Serviço Geológico do Brasil – CPRM



E por que trabalhar em rede? Que benefícios traz? Hierarquia também funciona? Funciona. Outras estruturas organizacionais funcionam? Claro que sim. Então por que essa opção de organização?

Primeiramente, por questão de economia, compartilhando-se recursos ganha-se em escala. O que seria impossível individualmente, torna-se possível, com a cooperação entre os participantes.

Serviço Geológico do Brasil – CPRM



A capacidade de a rede potencializar talentos e processos é mais importante do que tudo isso. Pela interconexão entre os participantes e por não haver um poder comandando tudo, ela acrescenta poder a quem a integra, potencializando cada participante dos processos.

O pressuposto básico da rede é que a união de esforços individuais criará conjunto mais forte do que a mera soma dos esforços individuais, ocorrendo sinergia. À medida que os participantes trocam informação e compartilham capacidades, a rede se torna mais poderosa e os processos fluem melhor por ela.

Serviço Geológico do Brasil – CPRM

A existência de rede pressupõe condicionantes, sem os quais não existe. Implica na diversidade de participação, ou seja, baseia-se na diferença, na troca entre os participantes, o que aumenta a qualidade do processo. O elemento principal no processo colaborativo em rede é a coesão, cuja base é a comunicação.

Em uma rede não há uma liderança, mas muitas, o que pode provocar conflitos. Entretanto, isso é típico de sua natureza, a horizontalidade, que se estabelece pelo fato de as pessoas se encontrarem no mesmo nível, sem subordinação.

Em uma Rede é preciso haver coordenação e gestão nos processos. A coordenação é necessária, mas nem sempre implica hierarquia. A capacidade de operar sem hierarquia é, portanto, a principal propriedade organizacional das redes.

Serviço Geológico do Brasil – CPRM



Uma rede se baseia na conectividade, na interligação entre os elementos. Mas a ordem na rede só aparece do processo de interação. Não há uma forma organizacional prévia. A organização se constrói à medida que os atores se interconectam. A conectividade, portanto, é essa capacidade de fazer interligações, de construir elos entre os elementos. Essas interligações são muito mais relevantes do que a mera existência de cada componente da rede.

Serviço Geológico do Brasil – CPRM

• Estrutura atual: • as Bibliotecas do SGB

- Belém
- Belo Horizonte
- Fortaleza
- Goiânia
- Manaus
- Porto Alegre
- Porto Velho
- Recife
- Rio de Janeiro
- Salvador
- São Paulo
- Teresina



Serviço Geológico do Brasil – CPRM

Definição de Missão

A missão é o papel que desempenhamos em nossa área de atuação. É a razão da existência hoje da biblioteca, ou da rede, como nosso caso, e representa o ponto de partida, pois identifica e dá rumo ao negócio.

Para definir a missão, devemos responder às seguintes perguntas:

- Qual é o nosso negócio?
- Quem é o consumidor?
- O que é valor para o consumidor?
- O que é importante para os empregados, fornecedores, sócios, comunidade, etc.

Serviço Geológico do Brasil – CPRM

Missão Institucional

"Gerar e difundir o conhecimento geológico e hidrológico básico necessário para o desenvolvimento sustentável do Brasil".

Serviço Geológico do Brasil – CPRM

Regulamento

- Do Objetivo (dar as diretrizes de funcionamento);
- Da Constituição e dos Fins (participantes, subordinação ao organograma e finalidades)
- Da Estrutura e Funções (setores e competências)

Serviço Geológico do Brasil – CPRM

Claudia Lopes
Analista em Geociências
claudia.lopes@cprm.gov.br

www.cprm.gov.br